

# Suivi conjoint des provinces de l'Atlantique des recommandations formulées à la Société des loteries de l'Atlantique

## Résultats globaux :

Globalement, 72 % des recommandations avaient été mises en œuvre en date du 1er octobre 2018

- Les gouvernements actionnaires ont collectivement mis en œuvre 22 % des recommandations (2 sur 9)
- Le conseil d'administration de la SLA a mis en œuvre 100 % des recommandations (7 sur 7)
- La direction de la SLA a mis en œuvre 100 % des recommandations (9 sur 9)

Les gouvernements actionnaires n'ont pas mis en œuvre deux recommandations visant à améliorer la gouvernance :

- Autoriser les pratiques actualisées en matière de gouvernance afin que les membres du conseil d'administration ne soient pas des élus ou des employés du gouvernement.
- Modifier le rôle des fonctionnaires siégeant au conseil d'administration en celui de membres d'office sans droit de vote conformément aux pratiques exemplaires.

Cela est cohérent avec leur réponse aux recommandations de notre rapport d'octobre 2016. Le fait de ne pas mettre en œuvre ces recommandations risque de nuire à l'obligation fiduciaire du conseil d'administration envers la Société et à son efficacité globale d'assurer une saine gouvernance.

Cinq recommandations supplémentaires qui avaient été formulées aux gouvernements actionnaires n'ont pas été mises en œuvre, à savoir :

- Effectuer un examen en profondeur du mandat de la SLA.
- Examiner périodiquement la convention des actionnaires et la réviser selon les besoins.
- Collaborer régulièrement et fournir à la SLA des directives de façon périodique et en temps opportun.
- Définir les attentes officielles en matière de rendement pour la SLA, qui sont claires et communiquées publiquement.
- Achever l'examen en cours du régime de retraite du Conseil des premiers ministres de l'Atlantique et mettre en œuvre les modifications nécessaires.

Le fait de ne pas mettre en œuvre ces recommandations peut nuire à l'efficacité de la SLA de prendre des décisions d'affaires en temps opportun et à la capacité des actionnaires d'évaluer le rendement et la viabilité future de la SLA.

Nous sommes heureux de voir que toutes les recommandations formulées au conseil d'administration et à la direction de la SLA ont été mises en œuvre.

Nous avons remarqué que les gouvernements actionnaires avaient réalisé des progrès à l'égard de la mise en œuvre de nos recommandations. Cependant, il faudra déployer plus d'efforts pour s'assurer que ces recommandations clés soient mises en œuvre en temps opportun. La SLA est une société de la Couronne à but lucratif qui opère dans une industrie qui évolue rapidement. Pour qu'elle demeure pertinente à l'avenir, il lui faut des gouvernements actionnaires une orientation stratégique et des lignes directrices à l'égard de la politique en temps plus opportun.

Nous encourageons les gouvernements actionnaires à accélérer collectivement la mise en œuvre des recommandations qui restent afin d'améliorer la gouvernance et l'agilité commerciale de la SLA et de rehausser sa reddition de comptes et sa transparence publiques.