



Société des loteries de l'Atlantique – La gouvernance d'entreprise

Rapport de la vérificatrice générale – Octobre 2016

Volume II, chapitre 2

Le pourquoi de l'audit :

- Une gouvernance et une surveillance adéquates sont essentielles pour une grande société de la Couronne appartenant à quatre provinces
- La SLA fait face à d'importants changements du marché
- Elle poursuit des activités et fournit un service dans un domaine réglementé
- Quatre gouvernements dépendent de ces recettes annuelles

Conclusions générales :

- Le cadre de gouvernance actuel n'est pas outillé pour faire face aux défis auxquels sont confrontés la SLA et les gouvernements actionnaires
- Le conseil d'administration de la SLA n'a pas toujours reçu suffisamment de renseignements en temps opportun pour des prises de décisions efficaces
- La composition du conseil d'administration de la SLA remet en cause l'efficacité des activités de la SLA
- Le conseil d'administration de la SLA a adopté des pratiques de gouvernance exemplaires et il s'améliore
- Nous avons formulé huit recommandations aux gouvernements actionnaires et cinq au conseil d'administration de la SLA

Nos constatations d'audit :

Gouvernance et surveillance

- Les gouvernements actionnaires ne donnent pas d'orientation à la SLA au sujet de son mandat
- Les gouvernements actionnaires n'ont pas examiné régulièrement la convention unanime des actionnaires, soit le fondement des mesures prises par l'entreprise

Responsabilisation et pouvoir

- Les gouvernements actionnaires n'ont pas défini les rôles et responsabilités de la SLA et des gouvernements
- Certains gouvernements actionnaires n'ont pas fourni des attentes claires et opportunes en matière de rendement
- Certains gouvernements actionnaires n'ont pas accordé une autonomie suffisante au conseil d'administration pour diriger la SLA
- Une responsabilisation floue permet une intervention perturbatrice des pratiques commerciales par les gouvernements

Gouvernance exercée par le conseil d'administration

- Le conseil d'administration a recours à de nombreuses pratiques exemplaires de gouvernance
 - Un président indépendant est en place
 - Le conseil d'administration s'autoévalue
- Le conseil d'administration n'est pas sans liens de dépendance avec les gouvernements
- Le conseil d'administration n'a pas évalué le risque de réputation

Exemples pratiques

- Techlink – La Nouvelle-Écosse a ordonné à la SLA d'outrepasser les processus de l'entreprise et d'avancer 1,26 million de dollars à Techlink
- Geonomics – Le conseil d'administration n'a pas pris en compte les risques et n'a pas obtenu tous les renseignements, comme le déficit de trésorerie de l'entité émettrice
- Jeux sur Internet – La Société a perdu 640 000 \$ après que les gouvernements lui aient refusé de continuer

Direction

- Elle n'a pas fourni tous les renseignements au conseil d'administration de la SLA; perte de 8 millions de dollars sur un placement